

LIST REFERENCYJNY

Zarząd spółki **Rohlig Suus Logistics S.A.** potwierdza wykonanie przez firmę konsultingową **VBM Consulting Zygmunt Grajkowski** prac doradczych związanych z wdrożeniem metodyki Value Based Management oraz programu 3 letniej strategii wzrostu dla naszej Spółki, a następnie wsparcia w jego wdrożeniu w naszej organizacji.

Prace były wykonywane wraz z kilkusobowym zespołem projektowym pod kierunkiem Zygmunta Grajkowskiego w okresie od września 2007 roku do maja 2009 roku

W tym okresie wykonano wspólnie z akcjonariuszem spółki oraz kluczowym zespołem kadry zarządzającej następujące projekty:

1. Zdefiniowanie docelowego modelu biznesowego spółki i jej pozycji konkurencyjnej na rynku usług TSL oraz opisanie kluczowych procesów i umieszczenie ich w strukturze organizacyjnej Spółki.
2. Opracowanie mapy produktowo - segmentowej rynku usług TSL wraz z analizą i prognozą dynamiki wzrostu i atrakcyjności dla poszczególnych nisz rynkowych. Zbudowanie w oparciu o wykonaną analizę rynku zindywidualizowanej dla każdej z kluczowych linii produktowych strategii marketingu i sprzedaży.
3. Zdefiniowanie Korporacyjnego Modelu Danych Kontrolingowych opisującego wszelkie wymiary analityczne systemu kontrolingu operacyjnego i finansowego Spółki.
4. Zaprojektowanie formatów budżetu rocznego oraz raportów okresowych z wykonania i odchyleń w stosunku do wartości budżetowanych i analogicznych z okresu poprzedniego. Nadzór nad zaprojektowaniem i realizacją informatycznego systemu hurtowni danych i generatora raportów klasy Business Intelligence.
5. Opracowanie strategii dla działu HR zawierającej program wprowadzania do Spółki metodyki zarządzania wiedzą i kapitału intelektualnego wraz z elementami kształtowania pożądanej kultury i klimatu pracy w naszej Spółce.
6. Opracowanie ogólnej strategii architektury informatycznej i zestawu aplikacji informatycznych wspomagających i automatyzujących kluczowe procesy w spółce wraz z 3 letnim harmonogramem ich wdrażania.

Naszym zdaniem wszystkie prace zostały wykonane w sposób profesjonalny i charakteryzowały się bardzo praktycznym połączeniem wysokiej wiedzy teoretycznej w zakresie najnowszych technik i trendów zarządzania z bogatym wieloletnim doświadczeniem praktycznym pozyskanym w znaczącej ilości podobnych projektów. Przygotowana i wdrożona strategia miała olbrzymi wpływ na rozwój naszej organizacji, która w tym okresie podwoiła ilość zleceń od naszych klientów. Rekomendujemy Pana Grajkowskiego, jako doradcę, który kompetentnie i skutecznie pomaga przygotować i wdrożyć strategię rozwoju organizacji z obszarów biznesu TSL.

Z poważaniem,

PREZES ZARZĄDU

Tadeusz Chmielewski

RÖHLIG SUUS Logistics SA, ul. Jana Pawła II 66, 05-500 Piaseczno k. Warszawa
tel. +48 (22) 737 75 75, 212 15 75, fax + 48 (22) 737 75 00, 212 15 00
e-mail: office@suuslogistics.pl, www.suuslogistics.pl

NIP: PL 1230993241, REGON: 015490202, KRS: 0000328793 (Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego)
Kapitał zakładowy 693 000 PLN, Kapitał wpłacony 693 000 PLN